

Česko-slovenský webinár k výzve EEI 2025



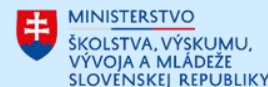
NAJČASTEJŠIE KOMENTÁRE HODNOTITEĽOV VÝZVY EEI 2023



Financovaný
Európskou úniou



PROGRAM
SLOVENSKO



NÁRODNÁ
KANCELÁRIA
HORIZONTU



Kapitola Excelentnosť

Hodnotiace otázky/aspekty, ktoré hodnotitelia hodnotia:

- Zrozumiteľnosť a vhodnosť cieľov projektu
- Kvalita navrhnutých koordinačných a/alebo podporných opatrení, vrátane správnosti navrhovanej metodológie

Kapitola Excelentnosť

- **CIELE PROJEKTU** – sú plne v súlade s pracovným programom a so znením výzvy
- Niektoré z cieľov uvedených v pracovnom programe (destinácia) nie sú dostatočne rozpracované
- Niektoré ciele nedostatočne reflektujú ciele uvedené v ERA policy agenda
- Ciele podporujú urýchlenie inštitucionálnych reforiem vo widening inštitúciách
- Súvisia so zvyšovaním úrovne excelentnosti vo výskume a technológiách vo widening krajinách, využívajúc pri tom už existujúce aliancie univerzít
- Sú veľmi jasne zadefinované a dosiahnuteľné a pre každý cieľ sú stanovené KPIs (SMART), vrátane opisu ich merania
- U niektorých KPIs nie je zrejмый **spôsob ich výpočtu**, napr. ako sa overí 10% zapojenie občanov v plnení špecifického cieľa
- Niektoré KPIs sú veľmi **ambiciózne**, avšak nie je zrejмый spôsob ich dosiahnutia

Kapitola Excelentnosť

- Prispievajú z zvyšovaniu celkovej konkurencieshopnosti Európy vo vedných disciplínach a súvisia s výskumnými infraštruktúrami
- Vytvárajú kvalitné interakcie medzi výskumom a spoločnosťou
- Uvádzajú, ako budú pracovať s kritickou masou v sociálnych vedách s cieľom rovnomerného obehu (cirkulácie) talentov
- Navrhovaný inovatívny tréning pre doktorandov umožní využiť nové vedomosti nie len vo vede, ale aj v priemysle
- Reflektujú priority EU – digitálna transformácia, green deal, rodová rovnosť, voľný prístup k vedomostiam a dátam
- Ciele, ktoré súvisia s návrhom nových politík v rámci realizácie projektu neuvádzajú, ako projekt získa podporu zo strany spoločnosti.

Kapitola Excelentnosť

- **METODOLÓGIA** – je veľmi správne opísaná pre každý špecifický cieľ samostatne, neobmedzuje sa iba na organizovanie rôznych podujatí
- Navrhované **koordinačné a/alebo podporné opatrenia** sú obmedzené iba na ich vymenovanie, bez udania ich štruktúry, navrhovanej všeobecnej stratégie a uvedenia cieľových skupín pre každé opatrenie
- Navrhované koordinačné a/alebo podporné opatrenia neobsahujú inovatívny prvok
- Niektoré z metodologických postupov nie sú adresné a nevyužívajú možnosti zapojenia všetkých projektových stakeholders
- Návrh metodológie nezohľadňuje účasť zástupcov priemyslu
- Veľmi dobre je opísaný spôsob zapojenia občanov a ďalších mimo akademických účastníkov projektu.

Kapitola Excelentnosť

Na čo ešte nezabudnúť:

- Opis uplatnenia a dodržania open science principle
- Data management s využitím FAIR principle= Findable, Accessible, Interoperable and Reusable (povinný výstup/deliverable projektu)

Kapitola Dopad

Hodnotiace otázky/aspekty, ktoré hodnotitelia hodnotia:

- Dôveryhodnosť ciest vedúcich k dosiahnutiu očakávaných výstupov a dopadov špecifikovaných v pracovnom programe a rozsah a význam príspevku projektu
- Udržateľnosť a kvalita opatrení zameraných na maximalizáciu očakávaných výstupov a dopadov, ako to uvádza diseminačný a exploatačný plán

Kapitola Dopad

- **CESTY** vedúce k dosiahnutiu očakávaných výstupov projektu sú opísané podrobne, vrátane zapojenia widening partnerov a ich existujúcich ekosystémov
- Dopady sú veľmi podrobne opísané z krátkodobého, strednodobého a dlhodobého hľadiska
- Pri všetkých typoch dopadov je uvedené, ako presne budú dosiahnuté
- Širšie dopady sa správne zameriavajú na dopady napr. mimo widening krajín
- Projekt preukazuje slabú ambicióznosť v očakávaných dopadoch (napr. malý počet zapojených študentov do výskumných aktivít a pod.)
- Projekt preukazuje, že realizáciou projektu účastníci dosiahnu vyššiu úroveň, najmä čo do transferu technológií a spolupráce so súkromným sektorom.

Kapitola Dopad

- Projekt veľmi podrobne opisuje spôsob jeho priebežného monitorovania prostredníctvom správne zvolených deliverables a milestones a ich časového rozvrhu
- Projekt opisuje priebeh jeho udržateľnosti po ukončení financovania zo strany EK (napr. rôzne tréningové programy pre dokov a postdokov)
- Nie sú identifikované všetky potenciálne **BARIÉRY** a niektoré opatrenia na ich predchádzanie chýbajú, resp. nie sú dostatočne podrobné
- Konzorcium nepodcenilo ani také bariéry ako environmentálne, politické, právne, technologické, sociálne

Kapitola Dopad

- Opatrenia zamerané na **MAXIMALIZÁCIU DOPADOV** a **D&E&C** plán
- Pre maximalizáciu dopadov bola správne opísaná stratégia, definované cieľové skupiny a navrhnuté vhodné aktivity
- Návrh komunikačných aktivít je opísaný pre každý cieľ projektu zvlášť
- Pre D&E&C aktivity sú zadefinované špecifické KPIs, pričom tieto sa neobmedzujú iba napr. na počet návštev webovej stránky alebo odberateľov news lettra, ale je rozpísané, ako bude prebiehať motivácia navštíviť stránku alebo sa prihlásiť na odber NL
- Návrh niektorých komunikačných aktivít ústi do jasných formulácií pre decision makers alebo širokej verejnosti, čo je veľké plus pre projekt
- Navrhované D&E&C aktivity sú vhodne pretavené do WP a tasks (povinný WP).

Kapitola Dopad

Na čo ešte nezabudnúť:

- Opis ochrany práv duševného vlastníctva (potrebné stanoviť, kto bude vlastníkom výsledkov projektu, ako bude táto otázka riešená v konzorcionálnej zmluve, kto bude mať prístup ku kľúčovým zisteniam projektu a pod.)

Kapitola Implementácia

Hodnotiace otázky/aspekty, ktoré hodnotitelia hodnotia:

- Kvalita a efektivita pracovného plánu, vyhodnotenie rizík a vhodnosť „úsilia“ (človekomesiacov) naplánovaného v jednotlivých pracovných balíkoch a zdrojov celkovo
- Schopnosti a úlohy jednotlivých účastníkov konzorcia a rozsah, ako je schopné konzorcium ako celok spolu vytvoriť potrebnú expertízu

Kapitola Implementácia

- **PRACOVNÝ PLÁN** - je v súlade s navrhovanými cieľmi projektu a je vhodne znázornený aj v Ganttovom diagrame
- Logika výberu pracovných balíkov, ich trvanie a vzájomné prepojenie je z opisu zrejmé
- Niektoré úlohy v pracovných balíkoch nie sú dostatočne podrobne opísané, čo znemožňuje posúdenie ich opodstatnenosti
- Niektoré navrhované aktivity nie sú prepojené s KPIs, výstupmi (deliverables) alebo míľnikmi (milestones)
- Časový harmonogram jednotlivých pracovných balíkov nie je vhodný pre projekt financovaný formou paušálnej sadzby (lump sum), nakoľko niektoré pracovné balíky budú trvať od M1 do M48
- Výstupy a míľniky projektu sú vhodne navrhnuté tak, aby bolo možné priebežne monitorovať realizáciu projektu

Kapitola Implementácia

- **RIZIKÁ IMPLEMENTÁCIE** – sú detailne rozpracované, avšak návrh opatrení ako im bude konzorcium predchádzať nie je vo všetkých prípadoch dostatočný (najmä v prípade externých faktorov)
- Chýba opis rizika súvisiaceho s návrhmi na zmeny politík vo widening krajinách a rizika neuskutočnenia inštitucionálnych zmien
- Riziko spojené s náborom nových pracovníkov nie je zohľadnené
- Riziko nedostatočného záujmu post doktorandských kandidátov o voľné pozície nie je opísané
- Niektoré úlohy v rámci pracovného balíka riadenie projektu sú delegované na členov konzorcia, čo nedáva istotu, že koordinátor projektu bude mať všetko pod kontrolou

Kapitola Implementácia

- Nasadenie **ČLOVEKOMESIACOV** na realizáciu jednotlivých pracovných balíkov – je vo všeobecnosti správne, avšak na projektový manažment je naplánovaných neobvykle veľa človekomesiacov na takýto typ projektov a nie je to vysvetlené
- Pri personálnych výdavkoch sa v rozpočte počítalo s infláciou, avšak zvolená miera inflácie nie je zdôvodnená
- Cestovné náklady a náklady na nákup spotrebného tovaru a zariadení sú značne nadhodnotené a nie sú zdôvodnené
- 25% z priamych osobných nákladov na cestovné je príliš veľa
- 80% rozpočtu je venovaných 2 partnerom projektu, ostatní si rozdelia po 4%, čo nepredstavuje vyrovnaný rozpočet
- Náklady na D&E&C aktivity sú nezvyčajne nízke pre takýto typ projektov

Kapitola Implementácia

- Nezrovnalosti medzi excel sheet vo formulári A (budget) a v tabuľkách časti B
- Celkový rozpočet projektu je príliš vysoký vzhľadom na naplánovaný rozsah prác, pokiaľ to žiadateľ nezdôvodní, navrhujeme ho znížiť o 25%
- **KVALITA KONZORCIA** – konzorcium pozostáva z prvotriednych partnerov, ktorí spolu majú potrebnú expertízu na realizáciu všetkých navrhovaných aktivít a taktiež expertízu v SSH, gender záležitostiach a open science
- Partneri projektu sú veľmi dobre vybraní podľa skúseností, z geografického hľadiska a z hľadiska dodržania diverzity
- Úlohy jednotlivých partnerov v projekte nie sú veľmi dobre rozpracované, najmä s ohľadom na informácie o nich uvedené vo formulári A
- Konzorcium ako celok má veľkú mieru komplementarity a interdisciplinarity
- Všetci partneri projektu majú preukázateľný prístup ku kritickej infraštruktúre a technickým zariadeniam, či už každý individuálne alebo prostredníctvom Aliancie.

Ďakujem za pozornosť

Kveta Papanová

Národný kontaktný bod programu Horizont Európa
pre oblasť WIDERA

Koordinátorka národných kontaktných bodov

Kvetoslava.papanova@cvtisr.sk

Tel: +421 917 733 509

www.eraportal.sk/horizont-europa/

